

# XIII Kongres ICV POLSKA

## Controlling i finanse w cyfrowych modelach biznesowych oraz centrach usług wspólnych

27—28 maja 2019 r. Hotel InterContinental, Warszawa



**Controlling Intelligence Adventure**  
- XIII Kongres ICV POLSKA to największy kongres dla finansistów, controllerów i menedżerów w Europie Środkowo-Wschodniej organizowany przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV) oraz firmę Akademia Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA)

**Controlling and Management**  
**Digital Business Models**  
**Shared Services Centers**  
**Start-Up Controlling**  
**Artificial Intelligence**  
**Robotic Process Automation (RPA)**  
**Big Data**  
**Business Intelligence (BI)**

**XIII Kongres Controlling Intelligence Adventure (CIA), organizowany przez ICV POLSKA, to najważniejsze w tym roku wydarzenie, podczas którego eksperci podzielą się swoimi doświadczeniami. Wystuchaj najlepszych praktyków z całej Europy w czasie prelekcji, porozmawiaj z nimi w trakcie sesji networkingowych, rozwiń swoją karierę dzięki zdobytej wiedzy.**

„**W erze digitalizacji kluczowym czynnikiem konkurencyjności firm jest jak najwcześniejsze rozpoznanie potencjału jaki niesie digitalizacja i ciągłe dostosowywanie modelu biznesowego.**

Kongres ICV ma charakter praktyczny i jest doskonałym miejscem również dla menedżerów, którzy mogą zobaczyć w jakim kierunku rozwijać controlling i finanse oraz jaką rolę powinni pełnić controllerzy i pionierzy finansowe w erze digitalizacji.”



**Matthias von Daacke**

Vice Chairman of the Board International Association of Controllers (ICV)

„**Są takie wykłady, które potrafią zmienić firmę, osobę a nawet czyjeś życie. Jeżeli szukacie inspiracji oraz praktycznych wskazówek to nie możecie przepuścić tej okazji!**

Kongres ICV POLSKA to najbardziej opiniotwórcze i doskonałe miejsce, by wspólnie menedżerowie i controllerzy przyjrzeni się praktycznym wdrożeniom nowoczesnego controllingu w międzynarodowych i krajowych organizacjach.”



**dr Tomasz M. Zieliński**

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA  
International Association of Controllers (ICV)

## Dlaczego warto

### Ponad 250 uczestników

Co roku kongres skupia rzeszę wybitnych specjalistów, nie tylko z zakresu controllingu i finansów, ale także zarządzania przedsiębiorstwem, sprzedaży i zaawansowanych technologii. Poznaj partnerów biznesowych z całej Europy i otwórz się na globalną wymianę doświadczeń.

### Wykłady merytoryczne

Wykłady, które inspirują i zmieniają podejście do zarządzania przedsiębiorstwami. Innowacyjne rozwiązania, nowoczesne technologie i wyzwania XXI wieku – z tym zmierną się przedstawiciele Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) i firm: Deloitte Digital, Zalando, Church&Dwight, Blanco, Microsoft, IBM, Carlsberg Shared Service Center, Oracle, ORLEN Laboratorium, Śnieżka, TIM, Amer Sports Financial Shared Service, ABB Business Services i inne.

### ICV Young Controllers Barcamp!

Na kongres zapraszamy także studentów z obszaru controllingu. Przyjdź, poznaj ich i zaprosz najlepszych do swojej firmy. W ICV wierzymy, że controlling to zawód z przyszłością i od samego początku warto dbać o rozwój swojej ścieżki kariery zawodowej.

### Impreza integracyjna i networking

Ogromną wartością naszych kongresów jest również możliwość budowania sieci kontaktów oraz integracja uczestników. Podczas wieczornego spotkania zapewnimy atrakcje oraz możliwość nieformalnej wymiany doświadczeń.

## Sesje tematyczne

XIII Kongres ICV POLSKA to również 7 sesji tematycznych, w których możesz wziąć udział. Podczas sesji tematyka omawiana będzie na szczegółowym i praktycznym poziomie. Zaprosiliśmy do wystąpień praktyków oraz ekspertów w swoich dziedzinach. Sesje tematyczne podejmować będą zagadnienia:

**Sesja A:** Planowanie przyszłości - innowacyjne połączenie prognozowania, planowania i optymalizacji (translation to ENG/PL)

**Sesja B:** Advanced Analytics i rozwiązania Business Intelligence

**Sesja C:** Robotyzacja i automatyzacja procesów finansowych i controllingowych w sektorze SSC i BPO

**Sesja D:** Future of Controlling and Analytics (translation to ENG/PL)

**Sesja E:** Controlling – process and competence models

**Sesja F:** Zaawansowane narzędzia i systemy Business Intelligence

**Sesja G:** ICV Young Controllers Barcamp

## Panele dyskusyjne

Wysłuchaj paneli dyskusyjnych, w trakcie których najwybitniejsi eksperci w dyskusji podzielą się swoimi doświadczeniami z wdrożeń innowacji technologicznych w finansach i controllingu.

**Temat panelu:** Narzędzia i rola controllingu w erze cyfrowej transformacji

**CONTROLLING COMPETENCE  
come together  
work together  
grow together**

## Dla kogo organizujemy XIII Kongres ICV POLSKA

### Dla finansistów i controllerów

Dyrektorzy Finansowi (CFO)

Dyrektorzy Controllingu

Controllerzy

Menedżerowie ds. Rachunkowości Zarządczej

Główni Księgowi

Analitycy i Data Scientists

### Dla menedżerów

Członkowie Zarządów

Dyrektorzy Zarządzający (CEO)

Dyrektorzy i Kierownicy działów operacyjnych

Menedżerowie IT/BI

Członkowie Rad Nadzorczych

Właściciele zainteresowani controllingiem



## Prelegenci



### Matthias von Daacke

Vice Chairman of the Board International Association of Controllers (ICV)

Członek Zarządu i Dyrektor Controllingu w Grupie BLANCO. Charyzmatyczny menedżer i ekspert z ogromnym doświadczeniem w międzynarodowych przedsiębiorstwach.



### Ralph Treitz

Managing Director w DELOITTE DIGITAL

Światowy ekspert w dziedzinie sztucznej inteligencji (AI), Big Data, systemów autonomicznych oraz zwinnego rozwoju (Agile). Doskonały mówca i inspirator.



### dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA – Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV)

Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA). Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca controllingu i Business Intelligence.



### Daniel Tiebe

Head of Financial Planning and Analysis (FP&A) in ZALANDO

Ekspert w dziedzinie finansów i controllingu w przedsiębiorstwach ery cyfrowej.



### Muzafer Yilmaz

Head of Finance w Church & Dwight Germany

Ekspert w dziedzinie controllingu w cyfrowych start-upach. Do 2018 roku Head of Controlling and Analytics w cyfrowym start-upie – firmie MisterSpex.



### Małgorzata Podskarbi

Członek Zarządu ICV GLOBAL, Menedżerka w Volkswagen Poznań

Dyrektor Process Center & Local Content w Volkswagen Poznań. Dynamiczna menedżer obszarów finansowych i operacyjnych z ogromnym doświadczeniem w międzynarodowych korporacjach.



### Dominika Świerczyńska

Członek Zarządu, Dyrektor Finansowa (CFO) w Microsoft Polska

Menedżerka posiadająca 20 lat doświadczenia w zarządzaniu finansami w międzynarodowych korporacjach.



### Maciej Redzinski

Head of Controlling Center of Excellence w Carlsberg Global Business Services

Doświadczony menedżer obszaru finansów odpowiedzialny za zaawansowane procesy controllingowe oparte na nowoczesnych technologiach cyfrowych.



### Jacek Biaś

Dyrektor Centrum Usług Wspólnych

Menedżer z wieloletnim doświadczeniem w uruchamianiu centrów usług wspólnych dla międzynarodowych grup kapitałowych.



### Ewelina Stanisz

Change Manager w Amer Sports Financial Shared Service

Doświadczona menedżerka z zakresu ciągłego doskonalenia procesów finansowych.



### Adam Kępczyński

Kierownik Działu Controllingu Biznesowego w ORLEN Laboratorium S.A.

Menedżer odpowiedzialny między innymi za wdrożenie i nadzór nad zasobowo-procesowym rachunkiem kosztów (RPCA).



i 13 innych ekspertów...

# Program: 27 maja 2019 (dzień 1)

08:30 - 09:30	Rejestracja uczestników XIII Kongresu CIA
09:30 - 09:40	<b>Oficjalne otwarcie XIII Kongresu CIA organizowanego przez ICV POLSKA</b> <b>Małgorzata Podskarbi</b> , Członek Zarządu ICV GLOBAL <b>dr Tomasz M. Zieliński</b> , Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA <ul style="list-style-type: none"><li>Oficjalne otwarcie XIII Kongresu Controlling Intelligence Adventure organizowanego przez ICV POLSKA</li><li>Powitanie uczestników Kongresu</li><li>Przedstawienie prelegentów Kongresu</li><li>Przedstawienie organizatora oraz partnerów Kongresu</li><li>Przedstawienie tematyki podejmowanej na XIII Kongresu ICV POLSKA</li></ul>
09:40 - 10:00	<b>Rola controllerów w erze digitalizacji oraz ICV w Polsce</b> <b>Dr Tomasz M. Zieliński</b> , Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA <ul style="list-style-type: none"><li>Cyfrowe innowacje w modelach biznesowych</li><li>Rola controllerów w erze digitalizacji</li><li>Pożądane kompetencje controllerów w erze digitalizacji</li><li>Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV) w Polsce</li></ul>
10:00 - 10:40	<b>Keynote Speech: Przygotuj się na TWOJĄ przyszłość!</b> <b>Matthias von Daacke</b> , Vice Chairman of the Board International Association of Controllers (ICV), Członek Zarządu i Dyrektor Controllingu w Grupie BLANCO <ul style="list-style-type: none"><li>Digitalizacja i zawód controllerów</li><li>„Come Together! and Grow Together!” z ICV</li><li>Rola controllerów w Grupie BLANCO</li><li>Strategia Grupy Kapitałowej i system planowania</li><li>Model sterowania biznesem w BLANCO</li><li>Transformacyjne aspekty przyszłości controllingu i finansów</li></ul>
10:40 - 11:20	<b>Keynote Speech: Czy jesteś gotowy zaakceptować sztuczną inteligencję jako kolegę</b> <b>Ralph Treitz</b> , Managing Director w Deloitte Digital <ul style="list-style-type: none"><li>Dlaczego stare narzędzia controllingowe zawiodą w nowych cyfrowych modelach biznesowych...</li><li>...i co wkrótce zobaczysz na ekranie komputera.</li><li>Dlaczego sztuczna inteligencja może stać się najlepszym przyjacielem controllera...</li><li>...i co powinieneś wnieść do tej nowej przyjaźni w zamian.</li><li>Dlaczego musimy wyobrazić sobie nowy profil zawodowy dla controllera...</li><li>...i co możesz zrobić, aby na tym skorzystać.</li></ul>
11:20 - 11:50	Przerwa kawowa – networking
11:50 - 12:30	<b>„From DATA to BI to ACTION” wdrażanie innowacji w procesach finansowych i controllingowych MICROSOFT</b> <b>Dominika Świerczyńska</b> , Dyrektor Finansowa (CFO) w Microsoft Polska <ul style="list-style-type: none"><li>Jak wykorzystać innowacyjne technologie IT w finansach i controllingu – case studies</li><li>Jak przeprowadzić zmianę kulturową związaną z wykorzystaniem nowoczesnych technologii w finansach</li><li>O czym trzeba pamiętać i na co się przygotować w erze digitalizacji</li><li>Innowacyjne rozwiązania w finansach i controllingu firmy Microsoft</li><li>Uczenie maszynowe (machine learning) w prognozowaniu oraz zarządzaniu ryzykiem w Microsoft</li><li>Wykorzystanie botów w zadaniach operacyjnych.</li></ul>
12:30 - 13:10	<b>Controlling.com - wykorzystanie analityki predykcyjnej oraz Big Data w sterowaniu firmą ZALANDO</b> <b>Daniel Tiebe</b> , Head of Financial Planning and Analysis (FP&A) in ZALANDO <ul style="list-style-type: none"><li>ZALANDO w pigułce</li><li>Przykłady zastosowania analityki predykcyjnej / BIG DATA i ich wykorzystanie w finansach firmy ZALANDO</li><li>Konsekwencje dla controllingu i controllerów</li></ul>
13:10 - 14:10	Lunch – networking

Sesje tematyczne		
<b>Sesja A:</b> <b>Planowanie przyszłości – innowacyjne połączenie prognozowania, planowania i optymalizacji (translation to ENG/PL)</b>	<b>Sesja B:</b> <b>Advanced Analytics i rozwiązania Business Intelligence</b>	<b>Sesja C:</b> <b>Robotyzacja i automatyzacja procesów finansowych i controllingowych w sektorze SSC i BPO</b>
14:10 - 14:55 <b>Czy planowanie przyszłości ma przyszłość?</b> <b>Marcin Bielecki</b> , Cloud & Analytics Business Unit Leader, IBM <b>Piotr Stopczyński</b> , Analytics Technical Sales, IBM <ul style="list-style-type: none"><li>Planowanie przyszłości</li><li>Planowanie a optymalizacja</li><li>Nowoczesne rozwiązania wspierające zarządzanie</li></ul>	14:10 - 14:55 <b>Data for the people – czyli co daje współdzielenie danych z odbiorcami?</b> <b>Waldemar Nowak</b> , Kierownik ds. Planowania i Analiz Sprzedaży, FFIL Śnieżka SA <b>Witold Kilijański</b> , Chief Executive Officer (CEO), NewDataLabs <ul style="list-style-type: none"><li>Jak się zmienił model biznesowy FFIL Śnieżka SA?</li><li>Jakie problemy chcieliśmy rozwiązać?</li><li>Jakie narzędzia zastosowaliśmy i ile to trwało?</li><li>Jak zmieniła się rola dystrybutorów w łańcuchu wartości?</li><li>Jakie przyniosło efekty – czyli dlaczego warto powiązać cyfryzację ze zmianą modelu biznesowego?</li></ul>	14:10 - 14:55 <b>Wdrożenia Robotic Process Automation w Amer Sports Financial Shared Service</b> <b>Ewelina Stanisz</b> , Change Manager, Amer Sports Financial Shared Service <b>Marcin Motel</b> , Country Sales Manager, UIPATH <ul style="list-style-type: none"><li>Robotic Process Automation jako rewolucyjna siła akcelerująca cyfrową transformację</li><li>Heatmapa procesów – kandydatów do robotyzacji</li><li>Przykłady zrobotyzowanych procesów i efekty</li><li>Zmiana sposobu myślenia na Automation first!</li><li>Korzyści ekonomiczne i społeczne wdrożenia RPA</li></ul>
14:55 - 15:40 <b>Augmented CFO – jaka jest wartość AI i Intelligent Process Automation w nowoczesnej aplikacji biznesowej?</b> <b>Urban Jovanovic</b> , ERP/PM Business Development and Strategy Leader Central Eastern Europe, ORACLE <b>Marta Wyszymierska</b> , ERP/PM Manager, ORACLE <ul style="list-style-type: none"><li>Jak wpływa wykorzystanie technologii AI oraz RPA na inteligentną automatyzację procesów?</li><li>Problemy z wdrożeniem i wykorzystaniem AI w tradycyjnych architekturach IT.</li><li>Czy nowoczesne systemy oferują aplikacje biznesowe gotowe do użycia?</li><li>Jakie są potrzeby przyszłego dyrektora finansowego i jakie innowacyjne technologie są potrzebne, aby spełnić te wymagania?</li><li>Jak zapewnić przewagę konkurencyjną i poprawić wydajność organizacji?</li></ul>	14:55 - 15:40 <b>Od Business Intelligence do Advanced Analytics – praktyczne aspekty wdrożenia narzędzi Controlling 4.0</b> <b>Paweł Rafalski</b> , CEO, President at Solet Sp. z o.o. <ul style="list-style-type: none"><li>Akceleracja szybkości dostępu do informacji controllingowej w cyfrowym modelu biznesowym</li><li>Zarządzanie procesem planowania z analityką diagnostyczną self-service</li><li>Optymalizacja procesów biznesowych on-line wbudowana w proces controllingowy</li></ul>	14:55 - 15:40 <b>Rachunek kosztów przyszłości i BIG DATA – automatyzacja procesów controllingowych w ORLEN Laboratorium S.A.</b> <b>Adam Kępczyński</b> , Kierownik Działu Controllingu Biznesowego w ORLEN Laboratorium S.A. <b>Krzysztof Szymański</b> , Wiceprezes Zarządu w ABC Akademia Sp z o.o. <ul style="list-style-type: none"><li>Przesłanki wdrożenia ZPRK w ORLEN Laboratorium S.A.</li><li>Co uzyskała Grupa Kapitałowa po wdrożeniu?</li><li>Jak efekty przyniosło szczegółowe podejście do ewidencji kosztów zasobów w ORLEN Laboratorium S.A.</li><li>Jak samodzielnie ORLEN Laboratorium S.A. zarządza zmianą?</li></ul>
14:10 - 15:40	<b>Sesja G: ICV Young Controllers Barcamp</b> Wystąpienia najlepszych młodych controllerów, studentów z uczelni takich jak: UEP, SGH, UWM i innych.	
15:40 - 15:55	Przerwa kawowa – networking	
15:55 - 16:35	<b>Controlling w cyfrowych start-upach – codzienne wyzwania i praktyczne rozwiązania</b> <b>Muzaffer Yilmaz</b> , Head of Finance w Church & Dwight Germany (wcześniej Head of Controlling and Analytics w MisterSpex) <ul style="list-style-type: none"><li>Wyzwania wynikające z ogromnej różnorodności danych</li><li>Ticket / kanban-board jako praktyczne narzędzie</li><li>Perspektywa controllerów w cyfrowych start-upach</li></ul>	
16:35 - 16:40	<b>Podsumowanie pierwszego dnia XIII Kongresu CIA organizowanego przez ICV POLSKA</b> <b>dr Tomasz M. Zieliński</b> , Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA	
19:00 - 24:00	<b>Bankiet wieczorny, integracja oraz networking</b>	

08:30 – 09:00	Poranna kawa i networking
09:00 – 09:30	<b>Controlling w Carlsberg Shared Services, rozwój w kontekście postępującej cyfryzacji i automatyzacji procesów</b> <b>Maciej Redziński</b> , Head of Controlling Center of Excellence, Carlsberg Global Business Services <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dlaczego działy finansowe muszą ulec transformacji?</li> <li>• Oczekiwania, jakie biznes wysuwa naprzeciw controllerom.</li> <li>• Rola Carlsberg Shared Services w realizacji agendy strategicznej dla Finansów.</li> <li>• Przyszłość procesów controllingowych. Jakie umiejętności staną się kluczowe?</li> <li>• Dlaczego centrum usług wspólnych stanie się ważnym krokiem w karierze controllerów i przyszłych dyrektorów finansowych?</li> </ul>
09:30 – 10:00	<b>Uruchomienie centrum usług wspólnych dla międzynarodowej grupy kapitałowej w praktyce</b> <b>Jacek Biatas</b> , Dyrektor Centrum Usług Wspólnych <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza opłacalności, na co zwrócić uwagę przy uruchamianiu Centrum Usług Wspólnych (SSC)</li> <li>• Projektowanie Centrum Usług Wspólnych (SSC) – zakres funkcjonowania, struktura organizacyjna, modelowanie procesów</li> <li>• Budowa planu migracji procesów do Centrum Usług Wspólnych (SSC)</li> <li>• Migracja procesów do Centrum Usług Wspólnych (SSC)</li> </ul>
10:00 – 10:30	<b>Controlling wsparciem w cyfryzacji procesów biznesowych w TIM S.A.</b> <b>Piotr Tokarczuk</b> , Członek Zarządu, CFO w TIM S.A. <b>Robert Janik</b> , Menedżer Controllingu w TIM S.A. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elektroniczny obieg dokumentów to podstawa</li> <li>• Rozliczanie rabatów potransakcyjnych na transakcje sprzedaży to konieczność</li> <li>• Rentowność liczona on-line na ofercie to silne wsparcie procesu sprzedaży</li> </ul>
10:30 – 11:00	Przerwa kawowa – networking

### Sesje tematyczne

Sesja D: Future of Controlling and Analytics (translation to ENG/PL)	Sesja E: Controlling – process and competence models	Sesja F: Zaawansowane narzędzia i systemy Business Intelligence
11:00 – 11:35 <b>Panel dyskusyjny cz. I: Wyzwania controllingu 4.0 w cyfrowych modelach biznesowych</b> <b>Panel dyskusyjny ekspertów</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Czy fundamenty controllingu zostały wstrząśnięte przez Big Data?</li> <li>• W jaki sposób dostosować proces controllingowy do zmian związanych z cyfryzacją modeli biznesowych?</li> </ul>	11:00 – 11:35 <b>Controlling process model 2.0 – zakres, rezultaty i odpowiedzialność</b> <b>dr Tomasz M. Zieliński</b> , CEO w ICV POLSKA <ul style="list-style-type: none"> <li>• Controlling jako proces zarządczy na mapie procesów przedsiębiorstwa</li> <li>• 10 głównych procesów controllingowych</li> <li>• Proces controllingowy a proces finansowy – różnice</li> <li>• Trendy i analityka w procesach controllingowych</li> <li>• Controlling a centra usług wspólnych</li> </ul>	11:00 – 11:35 <b>Jak PowerBI zmienił pracę działu Controllingu ABB Business Services w Polsce... oraz na świecie</b> <b>Dorota Gryzto</b> , Główny Controller Finansowy w ABB Business Services <b>Robert Woźniak</b> , Digital Advisor w Elitmind <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowoczesne raportowanie danych finansowych</li> <li>• Jak wdrożyć narzędzia do automatyzacji przepływu i wizualizacji danych</li> <li>• Data-driven management – wyzwania i korzyści</li> </ul>
11:35 – 12:10 <b>Panel dyskusyjny cz.II – Narzędzia i rola controllingu w erze cyfrowej transformacji</b> <b>Panel dyskusyjny ekspertów</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jak wykorzystać systemy wspierające przetwarzanie Big Data do zastosowań w controllingu?</li> <li>• Na ile w cyfrowym świecie bycie Business Partnerem oznacza także konieczność bycia Data Scientist?</li> </ul>	11:35 – 12:10 <b>Model kompetencji controllerów według organizacji IGC</b> <b>Ekspert, trener Akademii Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stanowiska controllerów w rozbudowanych strukturach organizacyjnych</li> <li>• Model kompetencji controllerów według organizacji IGC</li> <li>• Kompetencje controllerów a procesy controllingowe</li> <li>• Porównanie profilu kompetencji od Dyrektora Controllingu do Specjalisty – Controllera Funkcji</li> </ul>	11:35 – 12:10 <b>Jak narzędzia Business Intelligence wspierają rozwój controllingu i finansów – case study</b> <b>Ekspert z dziedziny systemów Business Intelligence</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proces wdrożenia systemu Business Intelligence</li> <li>• Pułapki wdrożenia systemu analitycznego</li> <li>• Rola zespołu controllerów we wdrożeniu systemu BI</li> <li>• Jedyne źródło prawdy – czynniki sukcesu</li> </ul>
12:10 – 12:30	Przerwa kawowa – networking	
12:30 – 13:00	<b>Podsumowanie XIII Kongresu CIA organizowanego przez ICV POLSKA</b> <b>dr Tomasz M. Zieliński</b> , Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA <b>Małgorzata Podskarbi</b> , Członek Zarządu ICV GLOBAL	
13:00 – 14:00	Lunch – networking	



**Uczenie się przez całe życie ma również zasadnicze znaczenie dla controllerów, zwłaszcza w odniesieniu do cyfrowych kompetencji”**

**Matthias von Daacke**  
 Wiceprezes Zarządu ICV GLOBAL



**Nie ma ważniejszego i bardziej opiniotwórczego kongresu w Polsce w dziedzinie zarządzania i controllingu”**

**Małgorzata Podskarbi**  
 Członek Zarządu ICV GLOBAL

## Złoty Partner Merytoryczny

SOLET

IBM

## Srebrny Partner Merytoryczny



ORACLE®



UiPath

## Pozostali Partnerzy Merytoryczni



## Organizatorzy



## Patronat medialny

DZIENNIK  
GAZETA PRAWNA

personel & zarządzanie

KwF | KARIERA  
W FINANSACH.PL

finanse  
controlling +

CONTROLLING  
I RACHUNKOWOŚĆ  
ZARZĄDZAJĄ

IZ INFORMACJA  
ZARZĄDZAJĄ

CONTROLLING  
ZARZĄDZAJĄ



## XIII Kongres ICV POLSKA

27–28 maja 2019 r.

Hotel InterContinental  
ul. Emilii Plater 49  
Warszawa

Skontaktuj się:  
Akademia Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA)  
tel. 61 852 33 53  
icv@akademiacontrollingu.pl

#ICV2019

controllingintelligenceadventure.pl