

XV Kongres ICV POLSKA

**NEW REALITY OF FINANCE AND CONTROLLING
UNCERTAIN BUSINESS, DIGITAL FUTURE**

11-12 października 2021 r. Hotel Intercontinental, Warszawa oraz on-line



Controlling Intelligence Adventure
- XV Kongres ICV POLSKA to największy kongres dla finansistów, controllerów i menedżerów w Europie Środkowo-Wschodniej organizowany przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV) oraz firmę Akademia Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA)



Controlling and Crisis
Business Partnering
Digital Future
Uncertainty
Competence models
Business Intelligence (BI)
Artificial Intelligence
Future of work
Robotic Process Automation (RPA)
Machine learning
Big Data

Prelegenci



Prof. Dr. Ronald Gleich

Professor for Management Practice & Control (FS),
Manager of the ICV Think Tank

Wizjoner i ekspert w dziedzinie controllingu,
rachunkowości zarządczej, finansów i zarządzania.
Współautor jednego z najpopularniejszych
podręczników controllingowych w Europie.



Prof. Dr. Mike Schulze

Professor of Controlling, Accounting
and Financial Management (CBS IBS)

Ekspert w dziedzinie zastosowania Robotic
Process Automation (RPA) w controllingu
i finansach.



Valentin Usenkov

Founder of the USENKOV.PRO project
(www.usenkov.pro), Certified controller,
partner, and certified trainer of CA Controller
Akademie AG (Wörthsee, Germany)

Ekspert, mówca, trener i konsultant w zakresie
controllingu, zarządzania finansami, strategii
i ekonomii biznesowej, rachunkowości zarządczej
i raportowania.



Barbara Hajdas

Dyrektor Wykonawczy ds. Controllingu
Biznesowego w PKN ORLEN S.A.

Doświadczona menedżerka obszarów finansowych.
Ogrywa kluczową rolę w definiowaniu celów
strategicznych i budżetowych spółki i wytycznych
dla spółek Grupy Kapitałowej.



Tomasz Słupecki

Dyrektor Controllingu Korporacyjnego
w PKN ORLEN S.A.

Doświadczony menedżer controllingu, odpowiada
m.in. za definiowanie standardów controllingu
biznesowego, ustalanie wytycznych dla KPI,
kształtowanie budżetu kosztów.



Wojciech Rosa

Dyrektor Finansów Korporacyjnych
Grupy Polpharma

Ma kilkunastoletnie doświadczenie w finansach
w międzynarodowych grupach kapitałowych.
Specjalizuje się w procesach raportowania
skonsolidowanego, finansów korporacyjnych
oraz controllingu procesów produkcyjnych, R&D.



Dorota Sieklicka

Manager of Business Intelligence w CCC S.A.

Posiada szerokie doświadczenie w obszarze
planowania, projektowania i wdrażania solidnych
i wartościowych rozwiązań programowych dla klientów
biznesowych/użytkowników końcowych.



Dariusz Okniński

Menedżer controllingu z wieloletnim doświadczeniem,
Lider Grupy Roboczej ICV Dolny Śląsk

Przez ostatnie 16 lat związany z Grupą CCC –
odpowiedzialny za utworzenie Działu Analiz Ekonomicznych,
który został później przekształcony w Dział Controllingu.
Od 2017 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej CCC SA.



Aleksandra Zouner

Dyrektor Zarządzający Pionem Rachunkowości
Zarządczej i Relacji Inwestorskich
w BNP Paribas Bank Polska S.A.

Doświadczona menedżerka obszarów finansów
i controllingu. Odpowiedzialna m.in. za aktywne
budowanie kultury firmy nastawionej na wyniki
finansowe, długoterminowe planowanie finansowe
i scenariusze testów warunków skrajnych.



Hanna Gutkowska

Menedżer ds. Business Intelligence –Tableau
w BNP Paribas Bank Polska S.A.

Ekspertka w dziedzinie informacji zarządczej.
Doświadczona menedżerka, odpowiedzialna za utrzymanie
i rozwój systemów raportowania zarządczego.



dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Dyrektor
Controllingu w VOX

Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów
(ZPRK/RPCA). Ekspert biznesowy, konsultant
i wykładowca controllingu i Business Intelligence.



Małgorzata Podskarbi

Członek Zarządu ICV GLOBAL, Menedżerka
w Volkswagen Poznań

Dynamiczna menedżer obszarów finansowych
i operacyjnych z ogromnym doświadczeniem
w międzynarodowych korporacjach.

i 13 innych ekspertów...

XV Kongres Controlling Intelligence Adventure (CIA), organizowany przez ICV POLSKA, to najważniejsze w tym roku wydarzenie, podczas którego eksperci podzielą się swoimi doświadczeniami. Wysłuchaj najlepszych praktyków z całej Europy w czasie prelekcji, porozmawiaj z nimi w trakcie sesji networkingowych, rozwiń swoją karierę dzięki zdobytej wiedzy



W czasie kryzysu szybka i rygorystyczna ocena sytuacji, a następnie podjęcie działań, to najwyższe priorytety.

Tak może się to zdarzyć tylko wtedy, gdy controllerzy i menedżerowie będą ze sobą ściśle współpracować, a controller osiągnie pozycję partnera biznesowego.

Nowa rzeczywistość, cyfrowa przyszłość wymagają proaktywnego podejścia od całej społeczności controllerów i finansistów.



Teraz jest czas, aby działać!

Setki tysięcy firm na świecie walczy o przetrwanie w obliczu bardzo szczególnych wyzwań, które dzisiaj dotyczą globalną gospodarkę.

W związku z tym, podczas XV Kongresu ICV POLSKA (CIA 2021) chcemy podjąć wyzwanie przedyskutowania nowej rzeczywistości finansów i controllingu oraz podzielenia się między sobą naszymi doświadczeniami.



Prof. Dr. Ronald Gleich

Professor for Management Practice & Control (FS),
Manager of the ICV Think Tank



dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA
International Association of Controllers (ICV)

Dlaczego warto



Ponad 250 uczestników

Co roku kongres skupia rzeszę wybitnych specjalistów, nie tylko z zakresu controllingu i finansów, ale także zarządzania przedsiębiorstwem, sprzedaży i zaawansowanych technologii. Poznaj partnerów biznesowych z całej Europy i otwórz się na globalną wymianę doświadczeń. W tym roku Kongres CIA 2021 odbywa się również on-line!



Wykłady merytoryczne

Wykłady, które inspirować i zmieniać podejście do zarządzania przedsiębiorstwami. Innowacyjne rozwiązania, nowoczesne technologie i wyzwania XXI wieku – z tym zmierzają się przedstawiciele Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) i firm: PKN ORLEN, CCC, Grupy Polpharma, Bank BNP Paribas, VOX, Volkswagen i inne.



ICV Young Controllers Barcamp!

Na kongres zapraszamy także studentów z obszaru controllingu. Przyjdź, poznaj ich i zaproś najlepszych do swojej firmy. W ICV wierzymy, że controlling to zawód z przyszłością i od samego początku warto dbać o rozwój swojej ścieżki kariery zawodowej.



Popołudniowa integracja i networking

Ogromną wartością naszych kongresów jest również możliwość budowania sieci kontaktów oraz integracja uczestników. Podczas popołudniowego networkingu zapewniamy możliwość nieformalnej wymiany doświadczeń.

Sesje tematyczne

XV Kongres ICV POLSKA to również 6 sesji tematycznych, w których możesz wziąć udział. Podczas sesji tematyka omawiana będzie na szczegółowym i praktycznym poziomie. Zaprosiliśmy do wystąpień praktyków oraz ekspertów w swoich dziedzinach. Sesje tematyczne podejmować będą zagadnienia:

- Sesja A: Digital Future and New Reality
- Sesja B: Business Intelligence – trends and modern concepts
- Sesja C: Robotic Process Automation (RPA) and automation
- Sesja D: Controller & Menedżer - jak zbudować partnerstwo biznesowe w Twojej firmie?
- Sesja E: Excellence in reporting design
- Sesja F: Self-service Business Intelligence

Dla kogo organizujemy XV Kongres ICV POLSKA

Dla finansistów i controllerów

Dyrektorzy Finansowi (CFO)
Dyrektorzy Controllingu
Controllerzy
Menedżerowie ds. Rachunkowości Zarządczej
Główni Księgowi
Analitycy i Data Scientists

Dla menedżerów

Członkowie zarządów
Dyrektorzy Zarządzający (CEO)
Dyrektorzy i kierownicy działów operacyjnych
Menedżerowie IT/BI
Członkowie rad nadzorczych
Właściciele zainteresowanych controllingiem



International
Association
of Controllers

CONTROLLING COMPETENCE
**come together
work together
grow together**



08:30 - 09:30	Rejestracja uczestników XV Kongresu ICV POLSKA
09:30 - 09:40	Oficjalne otwarcie XV Kongresu ICV POLSKA Małgorzata Podskarbi , Członek Zarządu ICV GLOBAL dr Tomasz M. Zieliński , Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA - Oficjalne otwarcie XV Kongresu Controlling Intelligence Adventure organizowanego przez ICV POLSKA - Powitanie uczestników Kongresu - Przedstawienie prelegentów Kongresu - Przedstawienie organizatora oraz partnerów Kongresu - Przedstawienie tematyki podejmowanej na XV Kongresu ICV POLSKA
09:40 - 10:00	Future of controlling – kompetencje i role controllerów oraz rozwój procesów controllingowych UNDER CONTROL by Małgosia i Tomek - Kompetencje controllerów przyszłości - Automatyzacja i standaryzacja procesów controllingowych - Wykorzystanie Shared Service Centers (SSC) do prowadzenia procesów controllingowych
10:00 - 10:40	Keynote Speech: CONTROLLING & COST MANAGEMENT IN TIMES OF CRISIS Prof. Dr. Ronald Gleich , Professor for Management Practice & Control (FS), Manager of the ICV Think Tank - Cele zarządzania kosztami - Udane narzędzia i koncepcje: wyniki bieżącego badania - Przykłady z odnoszących sukcesy niemieckich firm
10:40 - 11:10	ODPORNOŚĆ na zmianę. ZMIANA na odporność. Barbara Hajdas , Dyrektor Wykonawczy ds. Controllingu Biznesowego w PKN ORLEN S.A. Tomasz Stupecki , Dyrektor Controllingu Korporacyjnego w PKN ORLEN S.A. Odporność na zmianę - Siła wizji biznesowej w okresie niepewności - Strategia ORLEN 2020-2030 - Odporność na paradoksy makroekonomiczne i roller coaster rentowności na skutek pandemii i załamania rynku popytu i podaży - Rola controllingu w sytuacjach nadzwyczajnych i przykłady spółek w okresach załamania rynku i stabilności biznesu Zmiana na odporność - Ciągła zmiana w poszukiwaniu doskonałości operacyjnej i wykorzystanie szans biznesowych. - Wzmacnianie odporności biznesowej przez centralne oraz lokalne działania controllingu wspierające biznes w Grupie Kapitałowej. - Narzędzia controllingowe – jeden concept, jedno miejsce, jeden standard – tysiące inspiracji.
11:10 - 11:30	Przerwa kawowa – networking
11:30 - 12:10	Robotic Process Automation (RPA) w controllingu Prof. Dr. Mike Schulze , Professor of Controlling, Accounting and Financial Management (CBS IBS) - Jaki potencjał oferuje RPA dla firm w ogóle, a dla Controllingu w szczególności? - Jakie kompetencje są potrzebne do opanowania i korzystania z RPA? - Które procesy controllingowe najlepiej nadają się do zastosowania RPA? - Jakiego rodzaju przyrostu wydajności pod względem kosztów i czasu można się ogólnie spodziewać po zastosowaniu RPA? - Jakiego rozwoju można się spodziewać w ciągu najbliższych trzech do pięciu lat?
12:10 - 13:10	Nowa rzeczywistość finansów i controllingu - panel dyskusyjny - Jak powinna zmieniać się rzeczywistość controllingu i finansów z perspektywy menedżerów? - Czy w ostatnim czasie zmieniały się oczekiwania menedżerów wobec controllerów i finansistów? - Czego oczekują menedżerowie od controllerów?
13:10 - 14:10	Lunch – networking

Sesje tematyczne		
Sesja A: Digital Future and New Reality (translation to ENG/PL)	Sesja B: Business Intelligence – trends and modern concepts	Sesja C: Robotic Process Automation (RPA) and automation
14:10 - 14:55	14:10 - 14:55	14:10 - 14:55
Czy controlling może uniknąć chmury? Controlling w chmurze vs klasyczne podejście – doświadczenia i najlepsze praktyki. Radosław Kozięja , Prezes Zarządu, Codec Polska - Jakie są zalety i wady poszczególnych podejść z perspektywy controllingu. - Jaka specyfika systemów controllingowych predysponuje je do chmury, a jaka nie. - Jak wyglądają różnice funkcjonalne rozwiązań dla controllingu w chmurze vs. tradycyjnych. - Hybrydy i konfiguracje – czyli możliwe opcje wdrożenia. - Kiedy ma sens wdrożenie w chmurze.	Dylematy Self Service BI - czyli co zrobić gdy technologia oferuje coraz więcej, a biznes wciąż chce tabelkę w excelu? Case study: Bank BNP Paribas Polska S.A. Witold Kilijański , Chief Executive Officer (CEO) w NewDataLabs Aleksandra Zouner , Dyrektor Zarządzający Pionem Rachunkowości Zarządczej i Relacji Inwestorskich w BNP Paribas Bank Polska S.A. Hanna Gutkowska , Menedżer ds. Business Intelligence –Tableau w BNP Paribas Bank Polska S.A. - Dlaczego w jednych firmach wdrożenie nowoczesnej analityki biznesowej nic nie zmienia, a w innych jest strategicznym projektem i stanowi o przewadze konkurencyjnej? - Dla kogo w dzisiejszych czasach powinna być platforma Business Intelligence?	Robotic Process Automation (RPA) and automation - Case Study 1 Ekspert z dziedziny Robotic Process Automation (RPA) - Zalety zastosowania RPA w optymalizacji procesów finansowych - Przykłady wykorzystania Robotic Process Automation - Korzyści z wykorzystania RPA w procesach finansowych
		- Od Readera do Viewera, od Viewera do Explorera, czyli jak może ewoluować praca menedżera z Business Intelligence? - Jak sprawić, aby Machine Learning trafił pod strzechy, a biznes rozumiał jak z nim pracować?
14:55 - 15:40	14:55 - 15:40	14:55 - 15:40
Digital Future and New Reality - Case Study 2 Ekspert z obszaru digitalizacji - Nowa rzeczywistość dzięki digitalizacji procesów - Trendy Business Intelligence w controllingu - Korzyści wynikające z digitalizacji procesów finansowych	Business Intelligence i Data Governance. Jak to wdrożyć a nie wdrażać? Radosław Kowalski , ACMA, CGMA, Partner, Head of Data Intelligence Solutions, KPMG Justyna Piekarska , ACMA, CGMA, Menedżer, Data Intelligence Solutions, KPMG - Lessons learnt. Czego unikać w trakcie projektów? Największe pułapki. - Data governance. Jaka jest rola właściciela i kustosa danych? Jak wpisuje się w to Controlling? - Optymalne wdrożenie narzędzi BI oraz przykłady zastosowań.	Robotic Process Automation (RPA) and automation - Case Study 2 Ekspert z dziedziny Robotic Process Automation (RPA) - Dlaczego warto stosować RPA w finansach - Ryzyka związane z zastosowaniem RPA w finansach - Kluczowe czynniki sukcesu wdrożenia Robotic Process Automation
15:55 - 16:35	Kim jest Twój Klient? Valentin Usenkov , Founder of the USENKOV.PRO project (www.usenkov.pro), Certified controller, partner, and certified trainer of CA Controller Akademie AG (Wörthsee, Germany) - Klient, konsument, nabywca – dlaczego mamy tak wiele synonimów tego słowa? - Jakie są kluczowe role klienta? - Jaka jest prawdziwa lokalizacja rynku? Kto zna twojego prawdziwego konkurenta? - Czym jest problem wyboru? - Jak sprawić, by ktoś wybrał to, co chcesz, żeby wybrał? - Jaki jest udział funkcji sprzedażowej w zakresie controllingu?	
16:35 - 16:40	Podsumowanie pierwszego dnia XV Kongresu CIA organizowanego przez ICV POLSKA Małgorzata Podskarbi , Członek Zarządu ICV GLOBAL dr Tomasz M. Zieliński , Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA	
16:40 - 18:00	Popołudniowa integracja oraz networking	

08:30 - 09:00

Poranna kawa i networking

09:00 - 09:30

Zdalne zarządzanie zespołem i procesami controllingowymi

- Jak efektywnie zorganizować pracę zespołu controllerów?
- Narzędzia wspierające pracę zdalną
- Wyzwania w pełnieniu roli Partnera Biznesowego w warunkach pracy zdalnej

09:30 - 10:00

Zarządzanie Finansami Grup Kapitałowych w warunkach niepewności biznesowej. Rola CFO w zarządzaniu zmianą i dostosowaniu organizacji do nowej rzeczywistości.

Wojciech Rosa, Dyrektor Finansów Korporacyjnych Grupy Polpharma

- Jakie elementy zarządzania finansami największej firmy farmaceutycznej w Polsce były krytyczne dla zapewnienia ciągłości produkcji i bezpieczeństwa lekowego Polski
- Jak zmienił się model pracy zespołu finansów, jak należało przededefiniować priorytety pracy zespołu. Które rozwiązania technologiczne się sprawdziły się w zarządzaniu pracą zespołu pracującego w pełni w modelu „home office”
- Dlaczego zarządzanie kapitałem pracującym jest krytyczne w obliczu niepewności biznesowej
- Jak na podstawie doświadczeń zebranych przez biznes i zespół finansów zmieniamy naszą organizację

10:00 - 10:30

Czy Business Intelligence to rozwiązanie? Aspekty organizacyjne i techniczne.

Dariusz Okniński, Menedżer controllingu z wieloletnim doświadczeniem, Lider Grupy Roboczej ICV Dolny Śląsk
Dorota Sieklicka, Manager of Business Intelligence w CCC S.A.

- Rozwój architektury systemów.
- Zmiany w strukturze organizacyjnej Controllingu i nie tylko.
- Zarządzanie danymi czyli wdrożenie praktyk Data Governance.
- Jak przekonać ludzi do zmiany Excela na BI?

10:30 - 11:00

Przerwa kawowa i networking

Sesje tematyczne

**Sesja D:
Controller & Menedżer - jak
zbudować partnerstwo
biznesowe w Twojej firmie?**

11:00 - 11:35

**Rejestracja danych dla
Controllingu – redukcja
poziomu błędu**

**Adam Łazarski,
Konsultant, trener w zakresie
produkcji i logistyki**

- Sytuacja aktualna w rejestracji danych – case studies, przyczyny występowania „bias” i efektu domina
- Gdzie w procesach logistycznych zapewnić wysoką jakość, tj. „Zahlen, Daten, Fakten”
- Konsekwencje Industry 4.0 dla procesu przetwarzania i samej jakości danych

**Sesja E:
Excellence in reporting
design**

11:00 - 11:35

**Digital Boardroom w
Volkswagen Poznań**

**Małgorzata Podskarbi,
Członek Zarządu ICV
GLOBAL, Menedżerka w
Volkswagen Poznań**

- Istota i cele raportowania zarządczego
- Digital Boardroom - koncepcja
- Proces projektowania i współpraca z managementem
- Partnerstwo biznesowe, kultura organizacyjna i zarządzanie danymi

**Sesja F:
Self service Business
Intelligence**

11:00 - 11:35

**Self service Business
Intelligence - przykład
wdrożenia**

**dr Tomasz M. Zieliński,
Dyrektor Controllingu w
Grupie Kapitałowej VOX**

- Warunki wdrażania Self service Business Intelligence
- Edukacja użytkowników, a wdrażanie Self service BI
- Standaryzacja wizualizacji raportów, a wdrażanie Self service BI

11:35 - 12:10

**Finance and Controlling for
Managers - Dlaczego
menedżerom potrzebna jest
wiedza z zakresu controllingu?**

**Panel dyskusyjny Członków ICV
i Absolwentów ACBP**

- Jak zbudować model współpracy controllera z menedżerem?
- Jaki zakres wiedzy z obszaru controllingu powinni posiadać menedżerowie?
- W jaki sposób wiedza z obszaru controllingu wspiera codzienną pracę menedżerów?

11:35 - 12:10

**Raportowanie zarządcze -
Panel dyskusyjny
ekspertów**

Podczas panelu dyskusyjnego ekspertów poruszone zostaną zagadnienia związane z raportowaniem zarządczym w przedsiębiorstwach.

- Organizacja procesu raportowania zarządczego
- Współpraca management – controlling – IT
- Optymalizacja wizualizacji raportów pod kątem skuteczności i efektywności

11:35 - 12:10

**Self service Business
Intelligence – Panel
dyskusyjny ekspertów**

Podczas panelu dyskusyjnego ekspertów poruszone zostaną zagadnienia związane z wdrażaniem Self service Business Intelligence.

- Istota Self service Business Intelligence
- Kluczowe czynniki sukcesu we wdrażaniu Self service BI
- Dobre praktyki wdrażania Self service BI



Zarządzanie kapitałem pracującym i bezpieczeństwem płynności finansowej jest kluczowym zadaniem dyrektorów finansowych w przeprowadzeniu firm przez okresy niepewności biznesowej.

Wojciech Rosa

Dyrektor Finansów Korporacyjnych Grupy Polpharma

Poważne planowanie i kontrola projektów zarządzania kosztami to istotny czynnik sukcesu. Controllerzy - to wyzwanie dla Was!

Prof. Dr. Ronald Gleich

Professor for Management Practice & Control (FS), Manager of the ICV Think Tank

Złoty Partner Merytoryczny



Srebrny Partner Merytoryczny



Organizatorzy



Patronat medialny



XV Kongres ICV POLSKA

11-12 października
W Warszawie oraz on-line!

Intercontinental Warszawa

ul. Emilii Plater 49
00-125 Warszawa

Skontaktuj się:

Akademia Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA)
tel. 61 852 33 53
icv@akademiacontrollingu.pl

#ICV2021

controllingintelligenceadventure.pl